



Pozvánka na kurz

Název: Řízení rizik v automobilovém průmyslu, vč. FMEA dle VDA/AIAG
Praktická cvičení

Anotace: Jak identifikovat, hodnotit a řídit rizika = součást odpovědného řízení.

Forma: Prezenční

Termín: po 7. 10. 2024 - út 8. 10. 2024, 8:00 - 15:30

Rozsah: 2 dny, 16 hodin

Místo: DTO CZ, s.r.o., Mariánské náměstí 480/5, Ostrava-Mariánské Hory

Manažer: Helena Ličková
595 620 113
h.lickova@dtocz.cz

Cena: 7 260 Kč

- Obsah:**
- Interní rizika (metodika dle McKinsey)
 - Externí rizika (metody SWOT, PEST aj.)
 - 2-kriteriální, 3-kriteriální a vícekriteriální hodnocení rizik dle RPN a dle maticového přístupu VDA/AIAG
 - Identifikace, hodnocení, řízení a monitorování rizik
 - Hodnocení rizik v oblasti – strategické, marketingové, obchodní, finanční, personální, rizika spojená s inovacemi, s řízením kvality, rizika při zavádění nových technologií aj.
 - Typologie rizik
 - Řízení rizik dle UNIDO (studie proveditelnosti, vyrobiteľnosti, realizovatelnosti, zajištitelnosti)
 - Procesní přístup v rámci řízení rizik v automobilovém průmyslu
 - Identifikace rizika
 - Hodnocení rizika
 - Řízení rizika a jejich strategie
 - Strategie „VYVAROVÁNÍ“ se riziku
 - Strategie „UDRŽENÍ“ stávající míry rizika
 - Strategie „REDUKCE“ rizika
 - Strategie „PŘENOS“ (transfer) rizika
 - Strategie „VYUŽITÍ“ rizika
 - Monitorování rizika
 - FMEA dle maticového přístupu VDA/AIAG:
 1. Plánování a příprava
 2. Analýza struktury
 3. Analýza funkcí
 4. Analýza selhání
 5. Analýza rizik
 6. Optimalizace
 7. Dokumentování výsledků
 - Havarijní plány a příčiny vzniku rizik
 - Standardy pro řízení rizik
 - Opatření k minimalizaci a k optimalizaci rizik
 - Techniky a nástroje pro řízení rizik (3x5xPROČ, Root Cause Analysis, metoda CPM – Critical Path Method, metoda PERT - Program Evaluation and Review Technique atd.)
 - Procesní přístup v rámci řízení rizik (např. dle PPAP, APQP, ETA, FTA, FMEA dle VDA/AIAG, 8D Report, What-If Analysis apod.)
- Kurz je **určen** pro manažery, vedoucí pracovníky, auditory, procesní a systémové inženýry, techniky a inženýry kvality a všechny další, kteří se podílejí na identifikaci, hodnocení a řízení rizik. **Cílem** je seznámit a naučit každého účastníka kurzu, aby se řízení rizik stalo součástí odpovědného řízení každého pracovníka v organizaci.

Lektoři: Dr. Ing. Petr Řeháček

Poznámka: V ceně kurzu jsou zahrnuty podpůrné učební texty a malé občerstvení. Na závěr kurzu Manažer rizik obdrží účastníci osvědčení o absolvování.
AKCI PRO VÁS PŘIPRAVÍME I NA KLÍČ