



# Pozvánka na kurz

**Název:** Efektivní řízení výroby - zaměřeno pro mistry

**Anotace:** Mistr = jeden z nejdůležitější a nejzodpovědnější článků ve výrobním podniku.

**Forma:** Prezenční

**Termín:** po 7. 10. 2024 - út 15. 10. 2024, 8:00 - 15:30

**Rozsah:** 4 dny, 32 hodin

**Místo:** DTO CZ, s.r.o., Mariánské náměstí 480/5, Ostrava-Mariánské Hory

**Manažer:** Helena Ličková  
595 620 113  
h.lickova@dtocz.cz

**Cena:** 13 794 Kč

**Obsah:** **Cílem kurzu** Efektivní řízení výroby (zaměřeno pro mistry) je zdokonalit mistry a vybrané vedoucí pracovníky v řízení výroby, prohloubit jejich znalosti a dovednosti v řízení, eliminaci neshod a efektivním a rychlém řešení problémových situací ve výrobě. Současně rozšířit jejich dovednosti a znalosti v zeštíhlování výroby, ukázat jim, jak snižovat náklady na výrobu.

**1. modul: Štíhlý výrobní proces**

- Základy štíhlé výroby/údržby/
- Základní parametry optimálního štíhlého procesu
- Organizace a uspořádání pracoviště – základy výkonnostních změn
- Přidaná hodnota práce versus plýtvání
- Druhy plýtvání a jejich eliminace
- Prevence lidských chyb ve výrobě, montáži, údržbě, logistice
- Layout - schéma pracoviště a ergonomie
- Vizualizace – jak efektivně řídit a kontrolovat výrobní proces pomocí vizuálních prvků
- Jak efektivně řídit podřízené pracovníky
- Příklady a nejlepší praxe v řízení pracoviště
- Faktory provýkonnostní versus příčiny snižování výkonů na jednotlivých pracovištích
- Eliminace rizik nízké výkonnosti z pohledu osobního zapojení pracovníků na úrovni linek, pracovišť

**2. modul: Měření a ovlivňování klíčových parametrů**

- Strategické cíle organizace a jejich v návaznosti na rozpad podcílů na úrovni
- Způsoby přenášení strategických cílů organizace na nižší organizační úrovně
- Eliminace rizik zkreslení informací a možná opatření v informačních řídicích tocích jak z pohledu nositele/příjemce informace a dat
- Nástroje předávání výrobních zadání kontroly plnění výrobních ukazatelů a cílů na úrovni jednotlivých pracovišť
- Použitelnost, přehlednost, relevance vizualizace, grafických výstupů hodnot, One minute lesson – možnosti rychlé a efektivní předávání výrobních informací na úrovni operátor/mistr, vedoucí provozu
- Algoritmy efektivního řešení technických/technologických/náborových problémových situací na pracovištích
- Faktory, vedoucí ke standardním a odpovědným výkonům ve výrobě, údržbě, logistice
- Jak zvyšovat výkonnost a zapojení na úrovních výrobních buněk, linek, provozních pracovišť

Kurz bude ukončen závěrečným **písemným testem**.

**Lektoři:** Ing. Alan Vápeníček, CSc., Ing. Dušan Jeřábek

**Poznámka: Harmonogram kurzu**

1. modul: 7. - 8. října 2024

2. modul: 14. - 15. října 2024

V ceně kurzu Efektivní řízení výroby (zaměřeno pro mistry) jsou zahrnuty učební a pracovní texty, pomůcky a malé občerstvení.

Na závěr kurzu Efektivní řízení výroby obdrží účastníci osvědčení o úspěšném absolvování - podmínkou je úspěšný závěrečný test.

**Poznámka:**

Je možno absolvovat jen vybraný modul (cena za 1 samostatný modul = 7.502,-Kč vč. DPH).

Osvědčení pak bude vystaveno jen na tento absolvovaný modul.

**AKCI PRO VÁS PŘIPRAVÍME I NA KLÍČ ve firmě, dle Vašich konkrétních požadavků.**