



# Pozvánka na kurz

**Název:** Řízení rizik v automobilovém průmyslu, vč. FMEA dle VDA/AIAG  
Praktická cvičení

**Anotace:** Jak identifikovat, hodnotit a řídit rizika = součást odpovědného řízení.

**Forma:** Online

**Termín:** po 24. 3. 2025 - út 25. 3. 2025, 8:00 - 15:30

**Rozsah:** 2 dny, 16 hodin

**Místo:** online

**Manažer:** Vladimíra Vodičková  
595 620 194  
v.vodickova@dtocz.cz

**Cena:** 7 623 Kč

- Obsah:**
- Interní rizika (metodika dle McKinsey)
  - Externí rizika (metody SWOT, PEST aj.)
  - 2-kriteriální, 3-kriteriální a vícekriteriální hodnocení rizik dle RPN a dle maticového přístupu VDA/AIAG
  - Identifikace, hodnocení, řízení a monitorování rizik
  - Hodnocení rizik v oblasti – strategické, marketingové, obchodní, finanční, personální, rizika spojená s inovacemi, s řízením kvality, rizika při zavádění nových technologií aj.
  - Typologie rizik
  - Řízení rizik dle UNIDO (studie proveditelnosti, vyrobiteľnosti, realizovatelnosti, zajištitelnosti)
  - Procesní přístup v rámci řízení rizik v automobilovém průmyslu
    - Identifikace rizika
    - Hodnocení rizika
    - Řízení rizika a jejich strategie
      - Strategie „VYVAROVÁNÍ“ se riziku
      - Strategie „UDRŽENÍ“ stávající míry rizika
      - Strategie „REDUKCE“ rizika
      - Strategie „PŘENOS“ (transfer) rizika
      - Strategie „VYUŽITÍ“ rizika
    - Monitorování rizika
  - FMEA dle maticového přístupu VDA/AIAG:
    1. Plánování a příprava
    2. Analýza struktury
    3. Analýza funkcí
    4. Analýza selhání
    5. Analýza rizik
    6. Optimalizace
    7. Dokumentování výsledků
  - Havarijní plány a příčiny vzniku rizik
  - Standardy pro řízení rizik
  - Opatření k minimalizaci a k optimalizaci rizik
  - Techniky a nástroje pro řízení rizik (3x5xPROČ, Root Cause Analysis, metoda CPM – Critical Path Method, metoda PERT - Program Evaluation and Review Technique atd.)
  - Procesní přístup v rámci řízení rizik (např. dle PPAP, APQP, ETA, FTA, FMEA dle VDA/AIAG, 8D Report, What-If Analysis apod.)
- Kurz je **určen** pro manažery, vedoucí pracovníky, auditory, procesní a systémové inženýry, techniky a inženýry kvality a všechny další, kteří se podílejí na identifikaci, hodnocení a řízení rizik. **Cílem** je seznámit a naučit každého účastníka kurzu, aby se řízení rizik stalo součástí odpovědného řízení každého pracovníka v organizaci.

---

**Lektoři:** Dr. Ing. Petr Řeháček

---

**Poznámka: Informace k ONLINE kurzu:**

1. Po uhrazení vložného obdrží každý účastník podklady ke studiu a kód pro přihlášení na seminář.
  2. Každý účastník obdrží k samostudiu učební texty.
  3. Ve dnech 24.-25. března 2025 od 8.00 hodin proběhne živé ONLINE vysílání s lektorem.
  4. Po úspěšném absolvování semináře ONLINE zašleme účastníkům Osvědčení poštou.
- AKCI PRO VÁS PŘIPRAVÍME I NA KLÍČ**